



The Bourbaki Panorama (Lucerne), illustrating the internment of the French army under general Bourbaki in 1871 at Les Verrières (NE)

The Foundation Board as of December 31, 2018

	Resident in	First elected	Elected until
Chairman			
Richard de Tscharner <i>Photographer</i>	Dubai (UAE)	2008	2020
Vice-Chairman			
Guy Vermeil <i>Attorney-at-Law</i>	Vandoeuvres (Switzerland)	2008	2019
Attribution Committee			
Igor Ustinov <i>Sculptor</i>	Lausanne (Switzerland)	2008	2019
Laetitia de Tscharner <i>Housewife and mother</i>	Dubai (UAE)	2013	2019
Alexandre Robert-Tissot <i>Entrepreneur</i>	Feusisberg (Switzerland)	2013	2019
Photography Committee			
Jean-Baptiste Huynh <i>Photographer</i>	Paris (France)	2008	2020
William A. Ewing <i>Professor, historian</i>	Chardonne (Switzerland)	2009	2019
Caroline C. Lang <i>Auctioneer</i>	Geneva (Switzerland)	2016	2020
Todd Brandow <i>Art Consultant</i>	Ibiza (Spain)	2016	2020

The chairman is an ex-officio member of both committees.

Activities of the Foundation

The year 2017 was crowned with rejoicing and encountered the only downside of registering a rather timid attribution amount, while 2018 proved to be a difficult year, ending with a loss of CHF 238'302, because of receding photographic sales and a sharp correction of equity markets in the fourth quarter.

The foundation Board approved three attributions during the financial year under review:

[Him Shikar Carène Ustinov School](#)

After funding the Him Shikar Carène Ustinov School in Nele, Nepal, and its inauguration in October 2017, the next step was to ensure the proper functioning of this private school. Paul Metzener was the man who enabled to rebuild those 254 houses in the village of Nele that had been destroyed by the earthquake of 2015. His commitment was equally decisive for the construction of the private school, and in light of his advice the Board agreed to support the operation of the school during its first financial year, yet without offering an assistance that would be considered to become a regular subsidy.

[Bourbaki Panorama, Lucerne](#)

The Bourbaki Panorama is a monumental circular painting (10 x 112 m) by Edouard Castres that recounts the passage of Bourbaki's French army who, being encircled by the Prussian army, finds refuge on 1 February 1871 in Verrières (NE). That day, 87'000 soldiers, sub-officers and officers are granted asylum in Switzerland. They are disarmed, housed, treated and resupplied in a great demonstration of solidarity that should always serves us as an example. This occasion was also the first important mission undertaken by the young Swiss Red Cross. CHF 20'000 were allocated and represent a fraction of the sum required for the restoration and maintenance of this symbolic artwork.

[Festival Image: visual arts biennial of Vevey](#)

A victim of its own great success, the Festival Image of Vevey had to increase its reception staff in order to manage the multiplication of its premises, guided tours and especially school visits. This initiative being geared towards education and transmission, Stefano Still was eager to be able to count on the Foundation's support to carry out the actions of mediation and interested to experiment with new ways of thinking the reception of so numerous school classes. Out of a budget of CHF 65'000 planned for that purpose, the Carène Foundation covered CHF 20'000.

Moreover, it was settled that an attribution would go to an English and abbreviated edition of the impressive work *Alexandrie la divine*, published in French in 2014 on the occasion of the eponymous exhibition at the Fondation Martin Bodmer in Geneva. Although the Board had validated a commitment of CHF 100'000 for it, the project did not succeed, for lack of agreement between the parties.



Festival Images (Vevey 2018), Ewa & Piotr, Installation by Lorenzo Castore, Italy (1973)

Financial report

The absence of an exhibition understandably causes a drop of photographic sales. After the successful exhibition at Sotheby's in 2017, last year's transactions amounted to CHF 1'935 only, compared with CHF 37'161 in 2017, an amount augmented by the net result from the Sotheby's exhibition, representing CHF 101'832, transferred in favour of the Foundation.

Operating expenses representing primarily the honorarium of the Foundation's curator, the rent for the laboratory in Lausanne and administration as well as running costs. They have scarcely varied from one year to the other and amount to CHF 93'547 in 2018, compared with CHF 98'077 in 2017. Adding production costs (printing and framing) results in total expenses of CHF 100'444 in 2018, compared with CHF 119'313 in 2017 and an operating loss of CHF 98'509, compared with CHF 82'152 in 2017.

Third party donations in favour of the Foundation, which can significantly impact results, represented CHF 40'000 in 2018 compared with CHF 27'348 in 2017.

During the fourth quarter of 2018, financial markets worldwide declined sharply due to economic, political and monetary factors. Hence, 2018 leads us to report our first net annual investment loss. Amounting to CHF 75'803, this loss stands in contrast with the net investment gain of CHF 72'326 achieved in 2017. Reinvesting our available liquidity during the fall of the financial markets induced an increase in the

provision for price fluctuations of CHF 59'584, while in 2017 the net sale of securities for that provision had triggered a decrease of CHF 20'146.

Taking the above into consideration, the year under review closes with a non-operative loss of CHF 133'793, compared to a profit of CHF 96'137 the previous year.

Given attributions of CHF 46'000 in 2018 and CHF 15'010 in 2017, we conclude the 2018 accounting period with a net loss of CHF 238'302, compared to a profit of CHF 128'155 the previous year.

The Foundation's balance sheet reflects the impact of this painful year:

- the cash position decreased, due to lower inflows and to investments made as equity prices fell; at the end of 2018 our cash position amounted to CHF 154'208, compared with CHF 573'595 in 2017;
- security investments increased from CHF 403'594 in 2017 to CHF 650'084 at the end of 2018;
- the photographic inventory remained unchanged at CHF 754'908;
- the balance sheet total decreased from CHF 1'871'899 at the end of 2017 to CHF 1'691'495 at the end of 2018.

Long-term perspective

Last year's financial results should lead us to glance at the big picture and to put the poor 2018 performance into perspective. Over the 2008-2018 period we are proud to report that:

- approximately 60% of the initial capital of CHF 1'000'000 has been invested with a long-term view and, despite of the decline in 2018, has returned an added value of CHF 543'196 over that period;
- cumulative donations received from third parties amount to CHF 264'099;
- the sale of photographic artwork, excluding VAT, amounts to CHF 786,456 and produced a net margin of CHF 450,285;
- the Foundation made attributions for a total amount of CHF 390'183;
- as of the end of 2018, the Foundation's assets amount to CHF 1'691'495.

Thus we remain confident and we look forward to continuing our mission during the years to come.

I wouldn't like to close this report without extending my sincere thanks to the friends of the foundation for their commitment and generosity. Also, would I like to thank each member of the foundation Board. The latter forms a solid group, composed of various, highly complementary talents and appealing personalities; it is an honour and a privilege to be able to count on each and everyone's contribution and loyal friendship.

Richard de Tscharnier
Chairman of the Board



FONDATION CARÈNE

SION

*Rapport de l'Organe de révision
Exercice 2018*

**RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION
SUR LE CONTROLE RESTREINT
AU CONSEIL DE FONDATION
DE LA FONDATION CARENE, A SION**

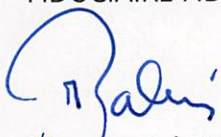
En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de votre fondation pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et à l'acte de fondation, aux statuts et au règlement de la fondation.

FIDUCIAIRE FIDAG SA



Marc-André Ballestraz
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Jacques Voeffray
Expert-réviseur agréé

Sion, le 14 février 2019
4 ex.

Sommaire

Tableau 1	Bilans aux 31 décembre 2018 et 2017
Tableau 2	Comptes de résultat des exercices 2018 et 2017
Tableau 3	Justification des postes au bilan et au compte de résultat des exercices 2018 et 2017
Tableau 4	Annexe aux comptes annuels

FONDATION CARÈNE - SION

Tableau 1

BILANS AUX 31 DÉCEMBRE (en CHF)	Notes Tableau 3	2018	2017
ACTIF			
ACTIF CIRCULANT			
Trésorerie		154'208	573'595
Placements en actions	1	650'084	403'594
Placements en fonds alternatifs	2	114'105	122'656
Stocks photos et divers	3	754'908	754'908
Impôt anticipé		4'711	3'677
Actifs de régularisation	4	13'479	13'469
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT		1'691'495	1'871'899
TOTAL DE L'ACTIF		1'691'495	1'871'899
PASSIF			
CAPITAUX ETRANGERS			
Passifs de régularisation	5	3'500	5'087
CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME		3'500	5'087
Provision pour fluctuation de cours	2	191'048	131'563
CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME		191'048	131'563
TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS		194'548	136'650
CAPITAUX PROPRES			
Capital de dotation		1'000'000	1'000'000
Bénéfice reporté		735'249	607'094
Résultat de l'exercice		-238'302	128'155
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		1'496'947	1'735'249
TOTAL DU PASSIF		1'691'495	1'871'899

FONDATION CARÈNE - SION

Tableau 2

COMPTES DE RESULTAT DES EXERCICES (en CHF)	Notes	
	Tableau 3	
	2018	2017
Produits nets des ventes de biens	1'935	30'285
Variation des stocks de produits finis et semi-finis	0	13'820
Variation débiteurs	0	-6'944
Produits	1'935	37'161
Frais de production et transport	6 -6'897	-21'236
Autres charges d'exploitation	7 -93'547	-98'077
Charges	-100'444	-119'313
PERTE D'EXPLOITATION	-98'509	-82'152
Charges financières	-1'762	-875
Produits financiers	3'257	11'851
Gains sur titres	10'417	72'326
Perte sur titre	-86'220	0
Perte sur change	0	-7'311
Variation provision pour fluctuation de cours	-59'485	20'146
Résultat financier	-133'793	96'137
Dons versés	-46'000	-15'010
Dons reçus	40'000	129'180
Résultat hors exploitation	-6'000	114'170
RESULTAT NET	-238'302	128'155

FONDATION CARÈNE - SION

Tableau 3

JUSTIFICATION DES POSTES AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT (en CHF)

1. Placements en actions	31.12.2018	31.12.2017
Alveo Group (Nom)	0	20'267
LOF Gener pa Unhg.	95'650	98'317
Vaneck Vectors Gold	83'162	67'940
Zürich Insurance GRP	0	59'320
Nestlé (Nom)	79'800	83'800
Roche	0	73'950
Syka	74'760	0
Apple	62'200	0
Bb Biotech (Nom)	87'600	0
Berkshire Hathaway B	80'512	0
CS Group (Nom)	86'400	0
	650'084	403'594

2. Placements en fonds alternatifs	31.12.2018	31.12.2017
Fonds alternatifs 1798	114'105	122'656
	114'105	122'656

Evaluation

Les actions sont évaluées à la valeur boursière. Les variations de cours sont comptabilisées en gains et pertes sur titres.

La provision pour fluctuation de cours de **CHF 191'048** (CHF 131'563 en 2017) a été adaptée au 25% de la valeur boursière.

Cours utilisé : US \$ 0.9883

3. Stocks photos et divers	31.12.2018	31.12.2017
Stocks photos et divers	754'908	754'908
	754'908	754'908

4. Actifs de régularisation	31.12.2018	31.12.2017
TVA sur créanciers	10	0
Loyer studio photos 07.2017 - 06.2018	11'280	11'280
Assurance Helvetia	1'921	1'921
Assurance Zürich	268	268
	13'479	13'469

5. Passifs de régularisation	31.12.2018	31.12.2017
Provision comptabilité, révision et divers	3'500	4'400
TVA 4ème trimestre	0	687
	3'500	5'087

FONDATION CARÈNE - SION

Tableau 3

JUSTIFICATION DES POSTES AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT (en CHF)

6. Frais de production et transport	31.12.2018	31.12.2017
Ars-Imago	2'806	1'682
Photorotation	143	689
Douglas Parson	0	2'169
Marco Colucci	1'655	3'268
Farid Hachem	0	56
Production photos et cadres	0	0
Transports Int. Charpiot & Cie	49	0
CXD France	1'936	0
Achats tirage chez Dubai Club Polo	0	16'995
Divers	308	1'025
Impayés production photos	0	-4'648
	6'897	21'236
7. Autres charges d'exploitation	31.12.2018	31.12.2017
Frais d'exposition	293	2'370
Frais de graphisme	151	608
Frais de fonctionnement et administratifs	6'288	8'384
Frais d'infrastructure	26'815	26'715
Honoraires consultants	60'000	60'000
	93'547	98'077

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

(fondations classiques soumises au contrôle restreint)

Exercice

2018

1. Organisation de la fondation

Nom de la fondation (art. 959c al. 2 ch. 1 CO)

Fondation Carène

Siège de la fondation (art. 959c al. 2 ch. 1 CO)

Sion

Adresse de correspondance

Personne de contact

de Tschärner Richard

Rue

Les Grands Champs
3, Route de Chanivaz

NPA

1164

Localité

Buchillon

Téléphone

-

Fax

-

Adresse email

richard.detscharner@fondationcarene.org

Site internet

-

Statuts

Date des derniers statuts

24.02.2017

Règlement

Date du règlement en vigueur

02.12.2010

Moyenne annuelle du nombre d'employés à plein temps (art. 959c al. 2 ch. 2 CO)

Néant

Membres du conseil de fondation/droit et mode de signature (art. 16 II let. a OgLACCS), rémunération (art. 84 al. 2 CC; art. 24 LACCS; art. 15 et 16c OgLACCS)

Nom et Prénom	Salarié de la fondation/montant	Jetons de présence/montant	Fonction	Droit de signature	Mode de signature
Vermeil Guy			vice-président	oui	signature collective à deux
Brandow Todd			membre	oui	signature collective à deux
Lang Caroline			membre	oui	signature collective à deux
Robert-Tissot Finn Alexandre			membre	oui	signature collective à deux
Ewing William			membre	oui	signature collective à deux
Huynh Jean-Baptiste			membre	oui	signature collective à deux
Ustinov Igor			membre	oui	signature collective à deux
von Tscharner Laetitia			membre	oui	signature collective à deux
von Tscharner Richard			président	oui	signature collective à deux

Non-membres du conseil de fondation/droit et mode de signature (art. 16 II let. a OgLACCS), rémunération (art. 84 al. 2 CC; art. 24 LACCS; art. 15 et 16c OgLACCS)

Nom et Prénom	Salarié de la fondation/montant	Jetons de présence/montant	Fonction	Droit de signature	Mode de signature
Néant					

Organe de révision (art. 16 II let. b OgLACCS)

Date de désignation de l'organe de révision	18.02.2008
Raison sociale de l'organe de révision	Fiduciaire FIDAG SA, à Martigny
Personne de contact	Marc-André Ballestraz
Adresse	Rue des Cèdres 9
NPA	1920
Localité	Martigny
Téléphone	027 721 71 21
Fax	027 721 71 22
Adresse email	marc-andre.ballestraz@fidag-sa.ch
Site Internet	www.fidag-sa.ch

2. Gestion et placement de la fortune

En cas de fluctuations importantes ou anormales/extraordinaires du patrimoine durant l'exercice sous revue

Description de la perte ou du gain substantiel

voir tableau 2 : comptes de résultat

Explications

voir tableau 3

Mesures envisagées

Néant

3. Autres informations

Informations sur les principes comptables appliqués non prescrits par la loi (art. 959c al. 1 ch. 1 CO)

Néant

Informations et commentaires concernant les postes du bilan et du compte de résultat (art. 959c al. 1 ch. 2 CO)

voir tableau 3

Montant global provenant de la dissolution des réserves de remplacement et des réserves latentes supplémentaires dissoutes, dans la mesure où il dépasse le montant global des réserves similaires nouvellement créées, si la présentation du résultat économique s'en trouve sensiblement améliorée (art. 959c al. 1 ch. 3 CO)

Néant

Raison de commerce, forme juridique et siège des entreprises dans lesquelles une participation directe ou une participation indirecte importante est détenue, ainsi que part du capital et part des droits de vote (art. 959c al. 2 ch. 3 CO)

Néant

Valeur résiduelle des dettes découlant d'opérations de crédit-bail assimilables à des contrats de vente et des autres dettes résultant d'opérations de crédit-bail, dans la mesure où celles-ci n'échoient pas ni ne peuvent être dénoncées dans les douze mois qui suivent la date du bilan (art. 959c al. 2 ch. 6 CO)

Néant

Dettes envers des institutions de prévoyance (art. 959c al. 2 ch. 7 CO)

Néant

Montant total des sûretés constituées en faveur de tiers (art. 959c al. 2 ch. 8 CO)

Néant

Montant total des actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et celui des actifs grevés d'une réserve de propriété (art. 959c al. 2 ch. 9 CO)

Néant

Obligations légales ou effectives pour lesquelles une perte d'avantages économiques apparaît improbable ou est d'une valeur qui ne peut être estimée avec un degré de fiabilité suffisant (engagement conditionnel) (art. 959c al. 2 ch. 10 CO)

Néant

Explications relatives aux postes extraordinaires, uniques ou hors période du compte de résultat (art. 959c al. 2 ch. 12 CO)

Néant

Autres informations et/ou événements importants postérieurs à la date du bilan (art. 959c al. 2 ch. 13 CO)

Néant

En cas de démission de l'organe de révision avant le terme de son mandat, les raisons de ce retrait (art. 959c al. 2 ch. 14 CO)

Néant

Divers

Engagement en faveur de tiers

Cautionnement de Lombard Odier pour loyer CHF 11'280

Lieu et date

Sion, le 14 février 2019

Signatures

Fondation Carène

