



Activity Report 2013

Foundation Board as of December 31st, 2013

	Resident in	First elected	Elected until
Chairman			
Richard de Tscharner <i>Photographer</i>	Küssnacht am Rigi (SZ)	2008	2014
Vice-Chairman			
Guy Vermeil <i>Attorney-at-law</i>	Vandoeuvres (GE)	2008	2015
Attribution Committee			
Igor Ustinov <i>Sculptor</i>	Lausanne (VD)	2008	2015
Laetitia de Tscharner	Küssnacht am Rigi (SZ)	2012	2015
Alexandre Robert-Tissot <i>Entrepreneur</i>	Feusisberg (SZ)	2013	2015
Photography Committee			
William A. Ewing <i>Professor, historian</i>	Chardonne (VD)	2009	2015
Jean-Baptiste Huynh <i>Photographer</i>	Paris (France)	2008	2014
Simon Studer <i>Art dealer</i>	Geneva (GE)	2010	2015

The Chairman is an ex officio member of the Attribution Committee and the Photography Committee.

The Foundation Board

Laetitia de Tscharner was invited to join the Foundation Board in autumn 2012. Her appointment became effective in the course of 2013 by means of her registration in the Commercial Register. She will take over the position made vacant by Kevin von Tscharner, therefore representing the founder's family in the Board.

Further to last year's defection of Nicolas Borsinger de Baden, the entrepreneur **Alexandre Robert-Tissot** was called upon to join the Board as a member of the Attribution Committee. Bearing in mind the impact that digital innovations have on the ever-changing methodologies for the transmission of knowledge, the Board is pleased to benefit from Alexandre Robert-Tissot's expertise in the matter. Moreover, Alexandre Robert-Tissot having a great interest in the promotion of education in Central America, he will bring valuable support whenever the Foundation will have an opportunity of intervening in that region.

The work of the Foundation

Support in favour of the Fondation Martin Bodmer

Since the three cultural projects that had started in 2010 came to a close in 2012, the Board was looking for a new project to support. After research and consideration, the Board validated in 2012 a contribution of CHF 120'000.- to the Fondation Martin Bodmer (Cologny), in order to support the project *Alexandrie la divine*. The project will result in a remarkable exhibition and the publication of a two-volume book, both scheduled for 2014. By means of this book, hundreds of researchers will gather their studies on dialogue among cultures in Alexandria at the Ptolemaic and Roman periods – and more extensively, the Hellenistic and Roman era.

This partnership honours us, for both the Fondation Martin Bodmer and the project *Alexandrie la divine* reflect the values that inspire the Fondation Carène and underline perfectly the invaluable importance of the preservation of the universal cultural heritage.

Photography plays an important part in this project, since nearly 400 pictures will appear in the publication, including nearly 360 unreleased photographs taken by Frédéric Möri between 2011 and 2013. In exchange for its contribution, the Fondation Carène will receive a signed silver print of each photograph taken by Frédéric Möri.

Financial Report

For the year under review, total expenditures amount to CHF 183'717. The major expense is represented by the foundation's contribution of CHF 120'000 in favour of the Fondation Martin Bodmer. Regarding expenses for printing and framing photographs, it has to be stressed that an amount of CHF 37'912 was capitalized in the balance sheet under the heading photography inventory. Therefore the profit & loss accounts displays expenses of CHF 145'805, up from the CHF 23'288 recorded in 2012, a year during which the foundation had not made any contribution. Rental and infrastructure expenses, covering in 2013 for the first time the entire financial year for the office space rented in Lausanne and serving as photo laboratory and storage facility for the founder's photographs, amount to CHF 22'560, compared with CHF 11'280 for the second half of 2012. Other operating and administrative expenses amount to CHF 2'232.

As for operating revenues, we register income of CHF 27'007 for photographs sold, which compares favourably with the CHF 4'781 in 2012. Capital gains and interest received on investments in financial markets amount to CHF 70'331 and are the result of appreciating equity markets. The return on investment is satisfactory, although it compares unfavourably to the CHF 81'980 recorded in 2012. As of December 31st 2013, the portfolio's increased exposure to securities implies an upward adjustment of the provisions for exchange rate fluctuations of CHF 45'010. Such provision being deducted from operating revenues, it has affected this item negatively after having boosted it in 2012, when a more conservative investment had seemed warranted and had lifted revenues by CHF 23'129. Donations received in 2013 amount to CHF 100'000, thus enabling us to bring the financial year to a close with total income of CHF 152'328, compared with 110'211 in 2012.

Net income for 2013 amounts to CHF 6'523 and is close to balance, whereas in 2012, due to exceptional circumstances, it amounted to CHF 86'923.

The foundation's balance sheet on December 31st shows financial assets and security investments of CHF 1'005'294 compared to CHF 989'429 the year before. The photography inventory, amounting to CHF 236'274 compared with CHF 198'362 in 2012, results in total assets of the foundation of CHF 1'254'295 at year end 2013, up from 1'203'369 in 2012.



FONDATION CARENE

ZERMATT

*Rapport de l'Organe de révision
et comptes de l'exercice 2013*

**RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION
SUR LE CONTROLE RESTREINT
AU CONSEIL DE FONDATION
DE LA FONDATION CARENE, A ZERMATT**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de votre fondation pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et à l'acte de fondation.

FIDUCIAIRE FIDAG SA



Marc-André Ballestraz
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Jacques Voeffray
Expert-réviseur agréé

Martigny, le 27 mars 2014
5 ex.

En outre, nous reproduisons en annexe, les documents comptables suivants :

TABLEAU I : Bilans comparés aux 31 décembre 2013 et 2012

TABLEAU II : Comptes de Profits et Pertes comparés des exercices 2013 et 2012

TABLEAU III : Annexe aux comptes annuels

** * * * *

BILANS COMPARES AUX 31 DÉCEMBRE 2013 ET 2012
 (en CHF)

DESIGNATION	31.12.2013	31.12.2012
ACTIF		
Actifs circulants		
Liquidités		
Liquidités	421'062	585'288
Impôt anticipé	772	1'190
Stocks photos et livres	236'274	198'362
Actifs transitoires	11'955	14'388
	670'063	799'228
Immobilisations financières		
Actions	461'427	350'527
Fonds alternatifs	122'806	53'615
	584'233	404'142
TOTAUX DE L'ACTIF	1'254'296	1'203'370
PASSIF		
Dettes à court terme		
Passifs transitoires	3'500	4'107
Provision		
Provision pour fluctuation de cours	146'060	101'050
Fonds propres		
Capital de dotation	1'000'000	1'000'000
P&P reporté	98'213	11'290
Résultat de l'exercice	6'523	86'923
	1'104'736	1'098'213
TOTAUX DU PASSIF	1'254'296	1'203'370

COMPTES DE PROFITS ET PERTES COMPARÉS
DES EXERCICES 2013 ET 2012
(en CHF)

DESIGNATION	2013	2012
<u>PRODUITS</u>		
Ventes photos	27'007	4'781
Dons reçus	100'000	0
Intérêts créanciers	9'244	4'803
Gains sur titres / change	61'087	77'177
Variation provision pour fluctuation de cours	(45'010)	23'450
Total des produits	<u>152'328</u>	<u>110'211</u>
<u>CHARGES</u>		
Frais de production et transport	(3'478)	5'649
Frais d'exposition	711	0
Frais de constitution	4'999	4'105
Loyer Photolab Lausanne	22'560	11'280
Frais annexes Photolab Lausanne	1'013	1'933
Dons versés	120'000	0
Provision sur titres	0	221
Intérêts et frais bancaires	0	100
Total des charges	<u>145'805</u>	<u>23'288</u>
<u>BENEFICE NET</u>		
	<u>6'523</u>	<u>86'923</u>

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2013

(en CHF)

1. BUT DE LA FONDATION

Son but est :

- Le soutien d'œuvres caritatives soigneusement sélectionnées dans le monde, intervenant en faveur de l'enfance défavorisée, de la transmission du savoir et de la préservation des racines culturelles.
- A titre exceptionnel : le soutien de personnes physiques en difficulté, dans les pays du tiers monde.
- La valorisation du patrimoine photographique du Fondateur.
- La gestion des archives photographiques du Fondateur, lesquelles pourront être mises à la disposition de la Fondation de son vivant, mais en tout cas après son décès.

2. CAPITAL INITIAL DE DOTATION

Le capital de la Fondation est de **CHF 1'000'000**, intégralement versé.

3. CONSEIL DE FONDATION

Il est composé ainsi :

- M. Richard Von Tscharner, Coppet
- M. Guy Vermeil, Vandoeuvres
- M. Igor Ustinov, Lausanne
- M. Jean-Baptiste Huynh, Paris
- Mme Laetitia Von Tscharner, Küssnacht am Rigi
- M. William A. Ewing, Chardonne
- M. Simon Studer, St-Jean
- M. Finn Alexandre Robert-Tissot, Feusisberg

Durée du mandat : 2 ans

4. REGLEMENT

En date du 2 décembre 2010, le conseil de fondation a adopté un règlement interne.

5. PLACEMENTS

5.1 *Détail des placements*

Soit :

31.12.2013

Actions	CHF	461'427
➤ Givaudan	CHF	63'700
➤ Nestlé	CHF	65'300
➤ Roche	CHF	74'760
➤ Apple	CHF	149'670
➤ LOF Gener pa Unhg.	CHF	107'997
Fonds alternatifs 1798	CHF	122'806
	CHF	584'233

5.2 *Evaluation*

Les actions et obligations sont évaluées à la valeur boursière. Les variations de cours sont comptabilisées en gains et pertes sur titres.

La provision pour fluctuation de cours de **CHF 146'060** a été adaptée au 25% de la valeur boursière.

Cours utilisé : US \$ 0.88913
EUR 1.22534

6. DETAIL DE CERTAINES RUBRIQUES

6.1 *Stocks photos*

Il s'agit d'une collection de photos.

6.2 *Actifs transitoires*

	31.12.2013	31.12.2012
TVA 4 ^{ème} trimestre 2013	CHF 408	3'108
Loyer studio photos 01-06 / 2014	11'280	11'280
Assurance RC Zurich 01-12 / 2014	267	0
	CHF 11'955	14'388

FONDATION CARENE - ZERMATT**6.3 Passifs transitoires**

Provision comptabilité, révision et divers
Divers Swisscom Apple

	31.12.2013	31.12.2012
CHF	3'500	3'500
CHF	0	607
CHF	3'500	4'107

6.4 Frais de production et transport

Photorotation
Douglas Parson
Marco Colucci
Farid Hachem
Divers
. Variation stock

	31.12.2013	31.12.2012
CHF	7'276	9'866
CHF	1'823	0
CHF	15'952	26'010
CHF	3'660	0
CHF	5'723	5'016
CHF	(37'912)	(35'243)
CHF	(3'478)	5'649